GRAB

Groupe de Recherche
en Agriculture Biologique

GRAB 2020 Plan stratégique

Présidents anciens et actuels du GRAB
Denis Lairon, Nicola Reuze et Yves Tachoire

L'Agriculture Biologique est aujourd'hui largement reconnue comme un prototype prometteur pour faire face aux enjeux agricoles. De nouveaux acteurs sont attendus pour augmenter notre capacité de recherche et d'innovation dans ce secteur. Il était donc important que notre Groupe de Recherche en Agriculture Biologique réfléchisse au bilan de ses 30 premières années et fixe le nouveau cap à atteindre pour ses programmes.
Après avoir consulté nos partenaires, nous nous sommes fixés ***10 objectifs*** *répartis en 3 grands enjeux* ***: Structurer les liens, Etre prospectif pour continuer d'innover, Consolider notre cœur de métier.*** *Les actions nécessaires ont été identifiées.*
La réalisation de ce plan sera évaluée chaque année.

LA FINALITÉ DU GRAB :

- **améliorer les pratiques et les techniques de l'Agriculture Biologique,** pour répondre aux enjeux planétaires : alimentation d'une population croissante, adaptation aux changements climatiques, raréfaction des énergies fossiles, épuisement des écosystèmes santé des êtres vivants et durabilité de l'agriculture
- **favoriser l'utilisation de ces connaissances et de ces innovations** par l'ensemble des agriculteurs

SES MISSIONS :

- Recherche expérimentale
- Diffusion – Formation - Démonstration
- Expertise

SES VALEURS : Vers un modèle d'agriculture et d'alimentation

Les actions du GRAB sont inspirées par la nécessité de nourrir les hommes suivant les 4 principes de base de l'agriculture biologique : principes de santé, d'écologie, d'équité et de précaution.
Le GRAB adhère à la définition donnée par l'IFOAM. L'agriculture biologique est un système de production qui maintient et améliore la santé des sols, des écosystèmes et des personnes. Elle s'appuie sur des processus écologiques, la biodiversité et des cycles adaptés aux conditions locales, plutôt que sur l'utilisation d'intrants externes. L'agriculture biologique allie tradition, innovation et science au bénéfice de l'environnement commun. Elle promeut des relations justes et une bonne qualité de vie pour tous ceux qui y sont impliqués.

UNE DÉMARCHE STRATÉGIQUE OUVERTE

La nouvelle stratégie du GRAB a été élaborée pas ses administrateurs [1] et ses salariés après une réflexion partagée avec des partenaires. L'équipe a suivi une formation encadrée par Robert Douillet de Dialter/Geyser.
Une démarche SWOT (atouts – faiblesses – Opportunités – Menaces) a été entreprise.
Les anciens Présidents et les partenaires ont été consultés pour poser les enjeux. Jacques Olivier, Président de la commission agriculture du Conseil régional PACA et maire du Thor, Henri de Pazzis, PDG de Pronatura, Stéphane Bellon, chercheur à l'INRA[2], Alain Delebecq et Krotoum Konaté, Président et Directrice de l'ITAB[3], ont chacun apporté leur vision des évolutions du contexte dans lequel évolue le GRAB. Qu'ils en soient ici remerciés.
Le Plan stratégique « GRAB 2020 » a été finalisé à l'Assemblée Générale du GRAB du 30 mars 2010.

(1) Le Conseil d'Administration du GRAB, présidé par Yves Tachoire, est composé de 14 agriculteurs bio, 1 chercheur de l'INRA et 1 professeur de lycée agricole. Des représentants de l'aval, d'autres stations d'expérimentation et des 3 fédérations bio et Chambre d'agriculture régionales du Sud-Est y sont invités.(2) INRA : Institut National de la recherche Agronomique. (3) Institut Technique de l'Agriculture Biologique.

GRAB 2020 Enjeux, objectifs stratégiques et actions envisagées

Enjeu du positionnement
« Structurer les liens »

Objectif 1 Renforcer les partenariats

Le GRAB doit continuer à développer ses partenariats, que ce soit avec les acteurs spécialisés en AB ou avec ceux qui s'y intéressent, et aux différentes échelles géographiques où il exerce ses missions. L'objectif est de consolider la qualité de nos actions par la complémentarité des compétences et la répartition des tâches pour toujours mieux répondre aux besoins des agriculteurs et à la complexité des enjeux.

l'échelle régionale :

actions :

- **veiller à être bien inséré dans les réseaux techniques et expérimentaux des 3 régions**
- **valoriser les compétences bio autour d'Avignon en partenariat avec Bio de Provence**

France :

actions :

- **construire un réseau d'expérimentation spécialisé bio au sein de l'ITAB**
- **monter des projets avec la Recherche finalisée (INRA...)**

Europe :

action :

- **s'insérer dans les réseaux des acteurs de la Recherche bio européenne**

Objectif 2 Préciser pour qui l'on travaille et pour répondre à quels besoins

Les agriculteurs n'ont pas tous les mêmes besoins. Certaines expérimentations peuvent intéresser un large public, d'autres seront adaptées à un type de système de production et de commercialisation ou à une phase de la trajectoire d'un agriculteur. Pour être pertinents nos travaux doivent donc être construits en connaissance de cause.

- **préciser l'adéquation de nos actions avec les différents types d'agriculteurs**

Objectif 3 Cultiver l'identité du GRAB

Indépendance d'esprit

Le GRAB doit construire ses actions et ses partenariats à la lumière des valeurs qui sont les siennes, notamment concernant le partage de sa conception de l'Agriculture Biologique et de ses principes.

Financement privé

Le GRAB doit veiller à compléter les financements publics qu'il obtient pour ses travaux par des ressources privées pour consolider son indépendance d'esprit.

- **élargir le partenariat financier**

Objectif 4 Améliorer notre communication

Le GRAB peut et doit améliorer sa visibilité et la diffusion de ses résultats, en identifiant bien ses cibles et les outils les plus pertinents

- **élaborer et suivre un plan de communication ciblé**
- **se doter de moyens humains dédiés à la communication**

.

Objectif 5 Enraciner le GRAB dans le terreau de ses adhérents

- **renforcer les liens avec les adhérents du GRAB**
- **structurer l'implication des administrateurs**
- **réviser les statuts du GRAB pour structurer la vie associative et les partenariats**

Enjeu des missions et des méthodes
« être prospectif pour continuer d'innover »

Objectif 6 Etre prospectif

Il est indispensable que le GRAB anticipe les besoins futurs des agriculteurs bio. L'expérimentation sur les mécanismes complexes du vivant peut être longue et nécessiter la construction de nombreux partenariats scientifiques. Le GRAB doit veiller à piloter la part des différentes approches (directe, indirecte, système) pour préserver sa capacité d'innovation par une approche globale.

- **privilégier les expérimentations prospectives (approches Indirectes et Système)**
- **renforcer la veille scientifique sur les thématiques étudiées**
- **augmenter la validation scientifique de nos travaux (méthodes, publication, actions)**

Objectif 7 Cerner les métiers complémentaires à l'expérimentation

L'expérimentation est le cœur de métier du GRAB. Elle est nécessairement accompagnée par la diffusion des résultats. Elle peut être complétée par d'autres missions: la formation, l'expertise, le conseil, les prestations pour des essais de produits commerciaux.

- **valoriser nos résultats et nos compétences par la formation et l'expertise**
- **sous-traiter nos essais produits lorsque cela est possible**
- **étudier la faisabilité de filialiser un conseil technique individuel**

Objectif 8 Utiliser des méthodes innovantes de recherche

Le GRAB doit réfléchir à l'utilisation de méthodes de recherche adaptées à l'agriculture biologique.

- **recherche participative impliquant les agriculteurs**
- **augmenter la transversalité des compétences dans les méthodes de travail interne**
- **expérimenter un système pilote agroécologique complet**

Enjeu des thémes de nos recherches
« consolider notre cœur de métier »

Actuellement le GRAB est axé sur l'expérimentation de techniques de production. A son démarrage, il faisait de la recherche sur la qualité des produits en lien avec la fertilisation organique.

Objectif 9 Rester centré sur la recherche de techniques de production

Le GRAB doit rester centré sur son cœur de métier: la recherche de l'application des principes de la bio aux techniques de production. Le GRAB, par son attache forte à la fois côté producteurs et côté chercheurs a un rôle clé à jouer dans la traduction des besoins des producteurs en question de recherchex.

Thèmes de recherche actuels :
- Fertilité et entretien des sols
- Environnement et biodiversité
- Matériel végétal adapté à la Bio
- Itinéraire technique
- Gestion des bioagresseurs
- Adaptation au changement climatique

Productions étudiées actuellement :
- Maraîchage
- Arboriculture
- Viticulture
- Plantes à Parfum Aromatiques et Médicinales

Thèmes à développer :

- **renforcer nos méthodes d'identification des besoins et leur traduction en question de recherche**
- **être encore plus transversal aux productions**
- **étudier les productions végétales entre elles et dans leur environnement**
- **intégrer des thèmes qui touchent la place de l'animal**
- **prendre en compte l'autonomie des exploitations**
- **étudier les approches biodynamiques**

Objectif 10 Aborder les autres thèmes par des partenariats

Le GRAB doit rester concentré sur son cœur de métier, mais il doit veiller à ne pas isoler ses travaux sur les techniques de production, des thèmes plus larges dans lesquels ils s'insèrent.

- **veiller à intégrer des partenaires compétents sur les thèmes hors techniques**

Sujets importants : bio et qualité de l'eau, évolution de la bio / conversion, indicateurs de performance de la bio, Homme et travail en bio, aspects économiques des méthodes pour ne pas se limiter à la technique, bilan carbone, GES et Analyse Cycle de Vie,impact des méthodes bio sur la qualité des aliments

LE CONTEXTE ET LES DÉFIS

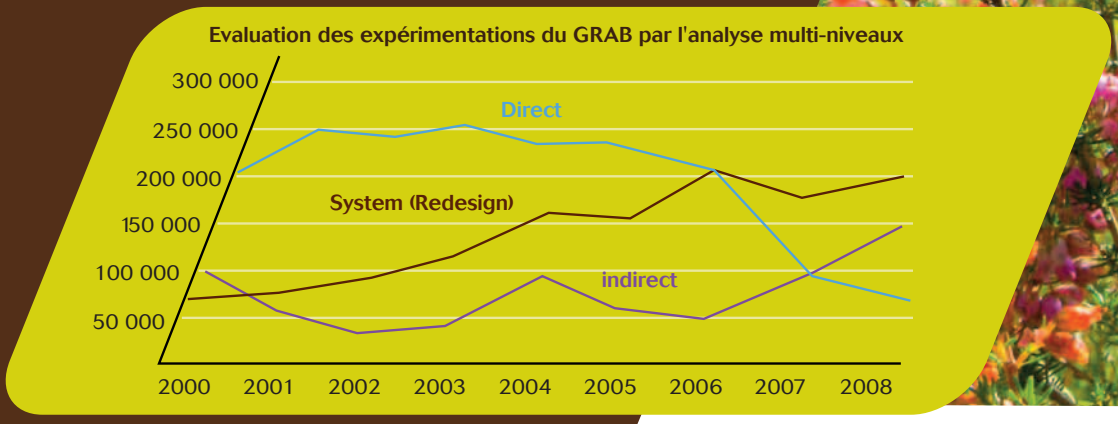
La généralisation de la prise en compte de la durabilité dans la société est un atout pour l'agriculture biologique. Le Grenelle de l'environnement a souligné la nécessaire évolution de l'agriculture française et les nouveaux engagement politiques et professionnels. Les défis à relever sont cependant nombreux.

- **Dans sa dimension économique**, l'agriculture doit faire face à une mondialisation croissante et à la nécessité de nourrir une population qui devrait passer de 6 à 9 milliards en 2050.
- **La détérioration des écosystèmes** est généralisée. La dégradation des sols en est une des composantes les plus préoccupantes.
- **Les changements climatiques** induisent une nécessaire adaptation de l'agriculture. La bio peut aussi apporter des éléments de réponse pour l'atténuation des causes agricoles de ces changements.
- **La raréfaction des énergies non renouvelables** est un fait établi. Elle nécessite un accompagnement des agriculteurs pour faire évoluer des systèmes fortement mécanisés et dépendants d'intrants extérieurs.
- **Les besoins des agriculteurs en terme d'accompagnement et de recherche** sont variés et changent. L'agriculture biologique elle-même doit continuer à évoluer pour répondre aux ambitions de ses fondements.
- **L'intérêt de nouveaux acteurs de la Recherche-Expérimentation pour l'agriculture biologique**, devraient permettre une intensification des innovations. Elle nécessite une coordination et une répartition des tâches compte tenu des nombreux thèmes à explorer.

LE PILOTAGE ET LE SUIVI DU PLAN STRATÉGIQUE GRAB 2020

Le pilotage de ce plan stratégique sera assuré par le Conseil d'administration du GRAB. D'ici son échéance en 2020, il sera effectué une évaluation annuelle de l'atteinte des 10 objectifs et une révision bisannuelle du plan stratégique. Il est envisagé la création d'un Comité d'Orientation à cette fin.

- **Évaluation annuelle :**
  Etat d'avancement des actions retenues dans le programme annuel.
  Utilisation de l'analyse multi-niveaux (Direct, Indirect, Système) et de l'identification des cibles pour les actions d'expérimentations.
  Evaluation de l'atteinte des objectifs
  Choix des actions pour l'année suivante
- **Révision bisannuelle de la stratégie :**
  Les enjeux et les objectifs du plan stratégique seront réexaminer tous les 2 ans pour vérifier leur adéquation avec l'évolution du contexte.
  La 1ère révision en 2012 permettra de s'inscrire dans la préparation du prochain Contrat de Plan Etat Région



GRAB
Groupe de Recherche en Agriculture Biologique

GRAB
Maison de la Bio • Agroparc
• BP - 84 911 - Avignon cx 09.
Tél. +33 4 90 84 01 70 - Fax +33 4 90 84 00 37
• secretariat@grab.fr • www.grab.fr

Cette démarche stratégique a été initiée grâce à une formation soutenue par le VIVEA et le FSE.